

第 369 号

宮 城 県

商工連会報

発行所 仙台市青葉区上杉一丁目14番2号
宮城県商工振興センター内
宮城県商工会連合会
TEL. 022(225)8751
FAX. 022(265)8009
URL. <https://www.miyagi-fsci.or.jp/>

発行責任者 会長 齋 藤 富 嗣

印刷所 株式会社セイトウ社



綴じ込んで保管しましょう

元気な事業所紹介 麦小屋（村田町商工会）

村田町菅生にある「麦小屋」は、薪窯でじっくり焼き上げる香り豊かなパンの店です。北海道産有機小麦粉をはじめ、ナッツやドライフルーツなど厳選した有機素材を使用し、素材本来の味わいを大切にしたい安心・安全なパンづくりを続けています。毎日心を込めて焼き上げ、地域に愛される店を目指しています。

(詳細は4ページ)

C O N T E N T S

- | | |
|--------------------------|------------------------------|
| ●商工会副会長セミナー …………… (2) | ●宮城県よろず支援拠点 …………… (5) |
| ●販路開拓セミナー …………… (2) | ●宮城県生産性向上支援センター …………… (5) |
| ●個別商談会 …………… (3) | ●知っておくべき税金あれこれ …………… (6) |
| ●事業環境変化対応型支援事業 …………… (3) | ●商工会等職員採用資格試験のお知らせ …………… (7) |
| ●元気な事業所紹介 …………… (4) | ●青年部・女性部コーナー …………… (8) |

中小企業・小規模事業者の現状と 商工会が担う役割を学ぶ

―商工会副会長セミナー―

去る七月二十一日、ホテル白萩にて県内商工会の副会長三十五名が参加し、「商工会副会長セミナー」が開催された。

はじめに、全国商工会連合会事務局長 佐々木淳氏より「商工会・小規模事業者を取り巻く諸情勢について」と題した講演が行われ、中東情勢の緊迫化に伴う原油やナフサ等の供給不足により、エネルギー価格等の高騰が避けられない状況が説明された。さらに、商工会会員への調査では

多くの事業者が価格上昇の影響を受けながらも十分な価格転嫁ができていない実態が示され、国や県への要望活動の重要性が示された。

また、少子高齢化や廃業増加により地域経済が悪循環に陥っている現状を踏まえ、今後は創業支援、中核企業の育成、事業承継支援が重要であると語った。

続いて、本会が実施機関となっている「宮城県よろず支援拠点」について、チーフコーディネーター 佐藤創氏より、事業概要と支援事例の紹介があった。今年度から拠点内に設置された「生産性向上支援センター」では、専門家が現場に出向き、設備導入やIT化など現場での作業効率向上の支援を実施していることなどが紹介された。

さらに、令和七年度経営支援事例発表会で最優秀賞を受賞した角田市商工会 経営指導員 石川健太主任主査より、「正論支援と現実のミスマッ



活発な意見交換が行われた

チー日常会話からの信頼貯金」と題し、商工会が会員事業所を支援した事例の発表が行われた。

最後に、「今後の商工会運営について」をテーマとした意見交換が行われ、地域で実施されている商品券事業における大型店への対応や燃料価格の急騰など、現場が抱える切実な課題が共有されるとともに、国への要望活動を継続していく方針が確認された。本セミナーは、中小企業・小規模事業者が抱える課題や現状への理解を深めるとともに、各種支援制度について学ぶ有意義な機会となった。

令和八年度 バイヤーとのマッチングによる販路開拓支援事業 バイヤー視点での商品戦略を学ぶ ―販路開拓セミナー―

去る六月二十四日、二十名の事業者等が参加のもと、オンラインにより販路開拓セミナーを開催した。

講師に㈱ウジエスパー商品戦略本部長兼デリカ部長の菅原拓哉氏を迎え、小売店の商品戦略やバイヤーの視点、販路開拓に向けた具体的な進め方等について、分かりやすく解説いただいた。

大手チェーンが価格競争を重視する中、同社は「独自性・ストーリー・価値重視」を軸に、名物商品の開発や地域生産者との直接取引による鮮度の追求に取り組んでいる。

バイヤーは「量販」「旬販」「質販」の三本柱をバランス



セミナーで講師を務めた菅原氏



県内33店舗を展開しているウジエスーパー
(写真は佐沼本店)

よく配置し、常に「価格以上の価値」を追求しているという。また、商談を成功させるには「事前準備」「価値提案」「実行のすり合わせ」「関係の進化」の四つの段階が重要と説明いただいた。

参加事業者にとって、バイヤー視点での取引の流れや商品戦略を学ぶ貴重な機会となり、本セミナーを通じて得られた知識や気づきが、今後の事業活動への活用につながることを期待される。

令和八年度 バイヤーとのマッチングによる販路開拓支援事業 「有ファーストギルド」との 個別商談会を開催

去る七月二十二日、本会会議室において「個別商談会」が開催され、商工会員六事業者が参加した。

本商談会は、原材料価格やエネルギーコストの高騰など、経営環境の変化により影響を受けている小規模事業者等の新たな販路開拓支援を目的とし、全七回の開催を予定している。

第一回目のバイヤーとして招聘した「有ファーストギルド」は、ウジエスパー三十三店舗内で、生産者がこだわりを持って育てた野菜や地域の産品を販売する産直市の運営を担っている。

商談会では、成約交渉が進んだ事業者の他、継続交渉となった事業者にも、バイヤーからは「味・価格・サイズ・デザイン」などの商品全般に関する具体的なアドバイスが寄せられた。

また、商談後には、専門家の遠藤光好コーディネーターから今後の交渉方法などフォローアップ指導が行われ、大変有意義な商談会となった。



自社商品を熱心にアピールする事業者

●今後の個別商談会予定
・九月二十八日(月)
グリーンマート 桂店
・十月七日(水)
株式会社 藤崎

令和七年度補正 事業環境変化対応型支援事業 SNSでビジネスを拡げる！ WEB・SNSマーケティングセミナー Instagram活用セミナー

近年の事業環境の変化を踏まえ、SNS活用をテーマに基づき、講師にグローカルマーケティング(株) 堀田タケル氏を迎え、四回にわたり中小企業・小規模事業者を対象としたオンラインセミナーを開催した。

第一回は七月三日に、「WEB・SNSマーケティング」をテーマとして開催した。本セミナーでは、マーケティングの基本的な考え方から、WEBマーケティングで有効な



マーケティングの基本的な考え方について説明する堀田氏

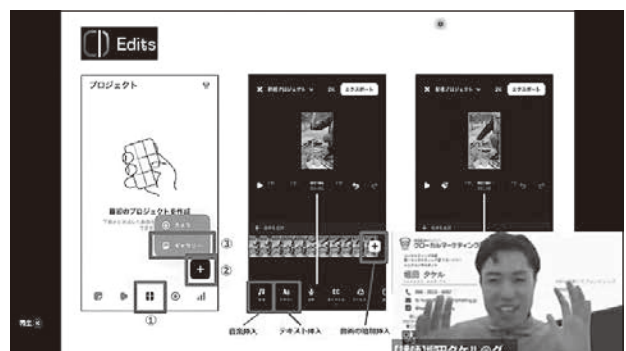
各種SNSの紹介や運用目的等について、活用事例を交えながら分かりやすく説明いただいた。

第二回から第四回は、「Instagram活用」をテーマとして、七月二十一日に初級編、七月二十九日に中級編、八月四日に上級編を開催した。

初級編では、Instagramの特徴や使い方等について、中級編では投稿のクオリティアップの方法や分析手法、炎上リスクへの対策等について、上級編ではトレンドであるショート動画の活用事例や作成方法等について、それぞれ分かりやすく解説いただいた。

これら四回のセミナーには、合計六〇〇名を超える事業者が参加し、デジタルツールをビジネスに活用したいというニーズの高さが明らかになった。

本事業では、今年度様々なテーマで全十四回のセミナーを開催予定です。いずれも受講料は無料で、オンライン(Zoom)形式で実施いたします。



動画編集アプリ「Edits」を紹介する堀田氏

す。視聴環境が整わない場合は、所属商工会での受講も可能です。参加をご希望の方は、ぜひ所属の商工会までお気軽にお問い合わせください。

●セミナー開催予定

・十月十三日(火)
生成AI活用セミナー
(基礎編)

※二次元コードよりお申し込みください。
(要事前申込)



・十一月十日(火)
生成AI活用セミナー
(応用編)

※二次元コードよりお申し込みください。
(要事前申込)



元気な事業所紹介

「村田町菅生から届ける、
薪窯パンのぬくもり」

【ホームページ】

麦小屋 代表 むなかた さとし 宗形 敏 氏

所在地：柴田郡村田町大字菅生館52

TEL：0224-83-3235 メール：mugigoya.20220125@gmail.com

【事業概要】

私はもともと仙台でビザ職人として働いていました。独立を考えていた頃、「麦家」のオーナーから「居抜きで買わないか。」と言われて購入しました。そこで修業の機会をいただき、約一年間、パン作りの基礎を丁寧に学びました。二〇二二年一月に店名を「麦小屋」と改め、新たに開業いたしました。

当初はビザ専門店を開く予定でしたが、修業を通してパン作りの奥深さや魅力に強く惹かれ、「まずはパンを究めたい。」という思いが芽生えました。そのため、現在はビザ作りを一旦封印し、日々パン作りに向き合っています。薪窯で焼き上げるパンには、素材の力や作り手の思いがそのまま表れると感じてい

木のぬくもりに包まれた
イートインスペース

ます。北海道産有機小麦粉をはじめ、厳選した有機素材を用い、安心して召し上がっていただけるパン作りを大切にしています。このパン作りを通して、麦小屋に関わる全ての皆さまへ、小さな喜びや幸せをお届けできる店でありたいと願っています。

【商工会との関わり】

はじめは経営の経験が全くなく、何から始めればよいかわからない状態でした。知人に相談したところ、「まず商工会に相談してみたら。」と勧められ、商工会を訪ねました。そこで、創業に必要な

知識を学ぶため、「特定創業支援等事業セミナー」の受講を勧められ、仕事を終えた後に受講しました。セミナーでは、経営、財務、人材育成、販



素材本来の味わいを大切にした薪窯パン

路開拓の四分野についての基礎知識を学び、創業への不安を少しずつ解消することができました。

その後、日本政策金融公庫の創業融資についても商工会から支援を受け、現在は確定申告などの経理面でも継続してサポートをいただいています。

【今後の展望】

今後は、パン作りに加えて、これまで培ってきた経験を生かしたビザづくりにも取り組みたいと考えています。当店のパンはハード系を中心としており好みがかかりますが、新たにビザを加えることで、これまで以上に幅広い世代のお客様にご来店いただける店を目指してまいります。

— § 宮城の中小企業を応援します § —



取扱共済



宮 城 県 火 災 共 済 協 同 組 合

（あなたの財産を守る）
火災共済+ 地震危険補償特約（地震・水害等の被災時の事業継続を支援）
休業対応応援共済（東北の車社会に根付いた共済）
自動車共済（自動車事故による経済的負担をサポート）
自動車事故費用共済（中小企業の福利厚生をサポート）
その他の共済生命傷害共済・所得補償共済
医療・傷害総合保障共済 等まずはお見積りを！ お問い合わせ・お申込みは **お近くの商工会へ**

経営ミニコラム

―宮城県よろず支援拠点―

宮城県よろず支援拠点チーフコーディネーターの佐藤です。経営支援の現場では、「すでに起きているのに、経営者本人が気づいていない成功」に出会うことがあります。私はこれを「予期せぬ成功」と呼んでいます。多くの場合、その答えは数字の中にはなく、お客さまの行動の中に隠れているのです。

■「ペット専門のお宿」の予期せぬ成功

ある温泉地の小規模旅館の支援事例です。経営者はペッ

ト同伴の利用客が多いことから、「うちはペット宿だ」と認識していました。Webサイトのリニューアルでも、制作会社からペット路線での打ち出しを勧められており、その方向で進めようとしていました。

しかし、実際の利用シーンを深掘りすると、全く違う景色が見えてきました。赤ちゃん連れの家族、足の不自由なシニアを伴う旅行、三世代での集まり。さらに、地域のケイキ屋に聞くと、名だたる大手旅館よりも、この宿からのお

祝いのホールケーキの注文が、際立って多いというのです。

「ペット宿」という定義は、経営者が目立つ客層を見てつけたものでした。しかし、本当のコンセプトは、ペット・赤ちゃん・シニアなどの「旅行困難者」をそのまま受け入れる宿。他の宿で場合によってはお断りされることもあったお客様やご家族を、この旅館はずっと当たり前前に迎えていたのです。

そこで設定したこのお宿の肩書は「家族のままを、迎える宿」です。このコンセプトを提示した瞬間、経営者の表情が変わりました。「そういえばこんな方もいた。」とエピソードが次々と出てきました。

これが腹落ちの証拠です。

■「予期せぬ成功」は、行動の観察から見えてくる

経営者は、ペット以外の客の行動パターンにずっと気付いていませんでした。アンケートにも数字にも表れない。しかし利用シーンを丁寧に観察したとき、すでに起きている「成功」が浮かび上がったのです。

数字は「何が多いか」を教えてくれますが、「なぜ選ばれているか」は教えてくれません。本当の勝ちパターンは、予想外のリクエストや、繰り返し返される行動、思いがけない使われ方の中にこそ存在するのです。

■お客さまの「行動」を観察してみてください

□想定外の使い方・来店理由のお客さまはいないか？
□「なんでうちに来るの？」と本気で聞いたことがあるか？

当てはまるものがあれば、そこに「予期せぬ成功」が眠っているかもしれません。

我々との経営相談が、その発見のきっかけになれば幸いです。経営相談は、社長の挑戦を支えるパートナー「宮城県よろず支援拠点」へ。相談は無料です。

社長の挑戦を支えるパートナー。
宮城県よろず支援拠点

022(393)8044

イベント出展等の案内

―生産性向上支援センター―

宮城県よろず支援拠点・生産性向上支援センター、統括サポーターの里館です。

当センターでは十月から十一月にかけて、無料相談会のイベント出展を行います。

①おおよそ産業フェア2026

■主催…一般社団法人 おおさき産業推進機構・大崎市
■日時…十月九日(金)、十日(土)
各午前十時～午後四時
■場所…タカカツアリーナ大

崎(大崎市古川総合体育館)
■入場無料・申込不要
■出展内容…センター支援のご案内、無料相談会、サクサク作れる！世界標準業務フロー図・BPMN2.0の作成体験等

②令和八年度仙南ものづくり推進セミナー・展示交流会

(現時点での予定です。詳細は主催者にお問い合わせください)

さい)

■主催…宮城県大河原地方振興事務所 地方振興部

■日時…十一月六日(金)

■場所…宮城県大河原合同庁舎四階大会議室

■参加方法…申込書によりメールで申込

■出展内容…センター支援のご案内、無料相談会

③ビジネスマッチ東北2026

■主催…(一社)東北ニュービジネス協議会、(二社)東北地区信用金庫協会、(三社)東北経済連合会、東経連ビ

ビジネスセンター、(一財)みやぎ産業交流センター

■日時…十一月十二日(木)

■午前十時～午後五時

■場所…夢メッセみやぎ

■出展内容…宮城県よろず支援拠点ワンストップ相談窓口との共同出展、センター支援のご案内、無料相談会等

④生産性向上支援センター主催セミナー

毎月第二週の火曜日・水曜日・木曜日に、事業者様の生産性向上のためのセミナーを

開催しています。

無料で参加できますのでお気軽にご参加ください。詳細は左記二次元コードからご覧ください。

会員事業者様のご参加ご来場、心よりお待ちしております！

生産性向上支援センター

022(738)7167



センターHP



知っておくべき

税金あれこれ



宮城県商工会連合会顧問
霞友会計事務所 公認会計士・税理士
鈴木 一 樹

北杜学園グループの理事長として、学校経営を行いつつ、公認会計士として企業のコンサルティングを行う。また、公益社団法人全国経理教育協会理事長をはじめ複数の要職も務める。

▶ 令和8年の所得税改正と年末調整について

令和8年は、所得税の源泉徴収や年末調整の実務において、改正への対応が重要な年となっています。近年、物価上昇や人手不足が続く中、「年収の壁」による就業調整も社会的な課題となっており、こうした環境の変化を踏まえて所得税制度の見直しが進められています。

令和8年度税制改正で特に注目すべきなのは、基礎控除と給与所得控除の引上げです。合計所得金額2,350万円以下の場合、基礎控除の本則部分は58万円から62万円へ引き上げられました。また、給与所得控除の最低限度額も65万円から69万円へ引き上げられ、令和8年分及び令和9年分については、さらに5万円が加算される特例が設けられています。中低所得

者に対する基礎控除の特例と合わせ、所得税の負担が生じ始める水準は178万円以上となりました。

今回の改正で実務上特に注意したいのは、その適用時期です。改正は令和8年分の所得税から適用されますが、令和8年11月までの毎月の給与等に対する源泉徴収事務には変更がありません。令和8年分については、12月に行う年末調整において改正後の控除額を適用し、年間の所得税額を精算することになります。新しい源泉徴収税額表が毎月の給与等に適用されるのは、令和9年1月以降です。

また、基礎控除等の引上げに伴い、扶養親族等の所得要件も見直されています。そのため給与担当者は、単に年末調整の計算方法を変更するだけでなく、従業員が提出する申告書の内容についても十分な確認が必要です。

近年の所得税改正は、物価や働き方の変化を税制に反映させる方向へ進んでいます。一方、改正が相次ぐことで給与計算や年末調整の実務は複雑さを増しています。今年の年末調整に向けて、早い段階から改正内容と適用時期を整理し、事務体制を整えておくことが重要です。

自己資金の準備は 商工貯蓄共済で解決!

「会員とその家族及び従業員限定」

車を購入、
ローン返済に充てたい!

いざという時、
自己資金で資金調達したい!

子どもや孫の入学金を
少しずつ貯めておきたい!

貯金ができないので、
計画的に貯金して蓄えたい!

商工貯蓄共済・10年満期に
加入しませんか?

商工貯蓄共済は貯蓄・生命保障・融資が一体となった
商工会会員(会員の家族および従業員含む)のための共済制度です

※引当保険会社: ジブラルタ生命保険株式会社

お申込み
お問合せは
商工会へ!

★ 商工会会員の皆さまへ 安心補償のお知らせ!! ★

傷害プランの2,000円、3,000円、
4,000円コース、シニア傷害プランは
「熱中症の補償」と
「個人賠償責任保険」を
付帯しています!

シニア傷害
プランも対象!

熱中症の補償

日常生活や業務中に熱中症になったときに補償

●例えば、このような熱中症になったとき

けがの補償で
熱中症も
補償

猛暑の中、
工事現場
作業中

猛暑の中、
スポーツを
していたとき

熱中症
とは 急激かつ外来による日射または熱射により
身体に障害を被ったことをいいます。

令和8・9年度 商工会等職員採用資格試験

宮城県経済の活力をつくる中小企業・小規模事業者への
経営支援と地域振興に意欲のある方のご応募お待ちしております！

受験資格
採用職種
採用予定人数

- ①経営指導員 高校卒業以上34歳未満*/若干名
②経営指導員研修生 大学卒業以上28歳未満*/1名
③事務職員 高校卒業以上39歳未満*/若干名
- *長期勤続によるキャリア形成のため
*年齢は令和8年4月1日付で令和9年3月卒業見込含む
※詳細な受験資格は本会HPをご確認ください。

【オンライン説明会開催】

事前予約制！

※マイナビよりご予約下さい
※マイナビ登録が難しい場合
下記へお問い合わせ下さい



マイナビ

試験日時

第1次試験（教養試験・論文試験・適性検査）
令和8年10月3日（土）指定時間にWEB受験
及び論文メール提出

（詳細については応募者に別途お知らせします。）

※第2次・第3次試験（面接試験）の詳細は
合格者に別途お知らせします。

勤務地

宮城県内32商工会
又は宮城県商工会連合会

勤務時間

8時30分～17時15分（休憩45分）

休日

完全週休2日制（土・日）、祝日、
年次有給休暇、夏季休暇、年末
年始休暇ほか

募集締切

令和8年9月25日（金）本会受付分

応募方法

応募締切日までに受験申込書、履歴書（写真貼付）、
職務経歴書それぞれ1通を郵送・持参、又は
メールにて本会にお申込みください。

待遇

本会給与規程により支給
各種手当、賞与年2回、昇給年
1回、社会保険他各種福利厚生、
教育研修制度



宮城県商工会連合会

総務人事部人事研修課

〒980-0011 仙台市青葉区上杉1-14-2

宮城県商工振興センター2F

TEL 022-225-8751

詳しくは本会ホームページをご覧ください。（<https://www.miyagi-fsci.or.jp/>）



きつとみつかる
いい人、いい仕事



job sanko
ジョブ産雇



公式
キャラクター
ライショノさん

全国ネットで再就職と出向を支援します

働く
と雇用を
サポート
6つの
取り組みで

- ① 離職する従業員の再就職をサポート
- ② 人材を確保したい企業に対するサポート
- ③ 「キャリア人材バンク」で高齢者の再就職をサポート
- ④ 雇用を維持するための在籍型出向をサポート
- ⑤ 社員の人材育成やキャリアアップの出向をサポート
- ⑥ 従業員のスキルアップや研修を目的とするセミナー（有料）

相談・支援
無料

ジョブ産雇（公益財団法人産業雇用安定センター）宮城事務所

〒980-0014 仙台市青葉区本町1-1-1 大樹生命仙台北町ビル6階

TEL 022-726-1826

FAX 022-216-7700



最優秀賞に選ばれた伊藤裕麻くん(登米中央)

去る六月二十三日、若柳総合文化センターにて商工会青年部員研修会が開催され、県内から百四十五名が参加した。主張発表大会では、五ブロックの代表者が青年部活動を通じて得た経験や学びについて熱意を込めて発表した。厳正な審査の結果、最優秀賞には登米中央商工会青年部の伊藤裕麻くんが選ばれた。

伊藤くんは八月二十一日に札幌市で開催される「青年部主張発表 東北・北海道ブロック大会」に本県代表として出場する。

また、講演会では北海道商工会青年部連合会相談役・久末元氏が登壇し、「地域は待っている」と題して講演した。人口減少が進む上ノ国町の現状を示し、「担い手不足」「地域交通」「空き家」「地域の継続」などの課題に対し、行政や関係団体と連携しながら、とにかく動くことの重要性を強調した。

伊藤くんは「青年部活動で得た三つの気づき」成長をもたらし、危機に踏みとどまる青年部スピリット」と題し、事業承継した年に猛暑で花が枯れ経営難に陥った経験を紹介。一時は廃業の危機に直面したが、青年部活動を通じて「諦めない姿勢」を学び、販路開拓に挑戦した結果、大口契約の獲得につながったことを力強く語った。

○最優秀賞
栗原・登米ブロック代表
伊藤 裕麻くん(登米中央)

○優秀賞
大崎ブロック代表
菊地 伸祐くん(玉造)

青年部
コーナー

最優秀賞は

伊藤裕麻くん(登米中央)

— 商工会青年部員研修会 —

女性部
コーナー広報活動が創り出す女性部の歩み
後藤清子さん(多賀城七ヶ浜)が
主張発表

— 東北六県・北海道商工会女性部員交流研修会 —

本県代表の後藤清子さん
(多賀城・七ヶ浜)

去る七月十三日、「第二十回東北六県・北海道商工会女性部員交流研修会」並びに「商工会女性部主張発表大会 東北・北海道ブロック大会」が、青森県青森市の「ホテル青森」を会場に開催され、東北・北海道各地から約三百三十名の女性部員が参加した。

はじめに主張発表大会が行われ、東北六県・北海道の各道県代表七名が、女性部活動を通じて得た経験や成果について熱弁を振るった。

本県代表として登壇した多賀城・七ヶ浜商工会女性部副部長の後藤清子さんは、「女性部活動に参加して広報は未来への種まき 仲間と挑戦する地域づくり」と題し、



主張発表を熱心に聞く女性部員

これまでの取り組みを堂々とした姿勢で力強く発表した。審査の結果、惜しくも全国大会への出場は叶わなかったものの、優秀賞を受賞した。

最優秀賞には、「女性部活動と地域振興・まちづくりの力」を発表した秋田県代表・由利本荘市商工会女性部の小野みずほさんが選ばれ、十月二十七日に東京都で開催される「商工会青年部・女性部全国組織化六十周年記念大会(全国大会)」に、東北・北海道ブロック代表として出場することとなった。

続く講演会では、青森県を代表するローカルタレント・



研修会場での集合写真

黒石八郎氏を講師に迎え、「商いは心、未来は地域と共に」東北・北海道の女性たちに語り継ぐ、私の商い哲学」と題した講演が行われた。講師の経験に裏打ちされた言葉の数々に、参加者は深く聞き入っていた。

研修会終了後には、同会場にて全体交流会が開催され、青森県の食材を使った料理に舌鼓を打ちながら、岩木登山やよし保存会による「お山参詣」や黒石八郎氏による「津軽漫芸」が披露されるなか、部員同士の交流が図られ、会場は終始活気に包まれた。