

# 令和5年度事業計画（案）

宮城県商工会連合会

## 基本方針

中小・小規模事業者を取り巻く環境は、新型コロナウイルス感染症の長期化に加え、原材料・エネルギー価格の高騰、急激な円安等に起因する物価高により依然として厳しい状況にある。特に、地域の小規模事業者は、従来からの課題であった人手不足、事業承継問題、デジタル化への対応に加え、本格化するコロナ特別融資の返済や、本年10月に導入される消費税インボイス制度への対応など、様々な経営課題に直面している。

このような状況に対応するため、サポーターリーダーと経営指導員等が連携し、ポストコロナに向けた個社支援を強化するとともに、小規模事業者の持続的発展に必要な経営計画の策定を伴走型で支援する「経営発達支援事業」や、自然災害等事業継続リスクへの事前対策と早期復旧を支援する「事業継続力強化支援事業」を積極的に推進する。

また、事業者の新たな設備投資や生産性向上に向けた取り組みを、国のものづくり補助金等を活用し支援するとともに、商品やサービスの差別化を図り、事業を転換し付加価値を高める取り組みを事業再構築補助金等の申請支援を通じて後押しする。加えて、事業環境変化対応型支援事業を活用し、商工会への相談員設置等により支援体制を強化するなど、インボイス制度導入等事業環境変化への対応を強化する。

更に、事業者の事業承継を支援するため、事業承継診断による支援ニーズの掘り起こしを行うとともに、宮城県事業承継・引継ぎ支援センターや（株）日本政策金融公庫との連携を強化し、企業間のマッチング支援や後継者等による経営計画の策定など事業承継に向けた取り組みを支援する。

加えて、本会に設置した「商工会事務センターみやぎ」で取り扱う業務を安定的に拡大し、商工会の業務効率化を図るとともに、商工会が限られた人員体制で中小・小規模事業者支援により傾注できるよう、商工会支援機能の拡充・強化に努める。

また、商工会職員研修3ヵ年計画に基づき実施する職員研修等を通じて、高度・専門化する支援ニーズに対応しうる職員の育成を図るとともに、会員数純増222名を目標とした会員加入推進と共済事業3ヵ年計画に基づいた商工会会員福祉共済等各種共済プランを提案し、会員企業の福利厚生の実と商工会等の財政基盤の確立を図る。

このような観点から、商工会の「地域になくてもはならない商工会」を目指す活動を支援するため、次の7項目を重点に諸事業を展開する。

## 1. ポストコロナを見据えた中小・小規模事業者への伴走型支援の強化

### (1) コロナ禍克服のための経営計画策定支援・実行支援の強化

コロナ禍による市場ニーズの変化に対応した新たなビジネスモデルへの転換が必要であることから、「宮城県小規模事業者伴走型支援体制強化事業」の専門家派遣を活用した経営計画策定セミナー及び個別相談会等を実施し、小規模事業者の持続的発展に必要な経営計画の策定を支援する。更に、経営計画の実行支援や進捗の管理などフォローアップを行い、伴走型支援による計画に基づく経営の推進を支援する。

### (2) 経営発達支援事業推進による伴走型支援体制の強化

経営発達支援計画の再申請対象2商工会に対し、小規模事業者支援法に基づく計画認定のための継続的な支援を行う。また、認定を受けた商工会に対しては、国の補助事業である「伴走型小規模事業者支援推進事業」を活用した小規模事業者の自走化を目的とした経営計画策定支援や販路開拓支援等、計画に基づく経営発達支援事業の着実な推進を支援し、伴走型支援体制の強化を図る。

### (3) 経営計画に基づく小規模事業者持続化補助金の活用支援

小規模事業者持続化補助金制度について広く周知し、より多くの小規模事業者の活用を促すとともに、同補助金の活用により、商工会と一体となって行うコロナ禍克服のための新たな販路開拓、ポストコロナを見据えた事業の再構築や生産性向上への取り組みを支援する。加えて、免税事業者のインボイス発行事業者への登録や賃上げ等に関する取り組みを支援する。

### (4) インボイス制度導入等事業環境変化対応への支援強化

新型コロナウイルス感染拡大や最低賃金の大幅な引上げ、今年10月からのインボイス制度導入やエネルギー価格の高騰等の事業環境変化の影響を受ける中小・小規模事業者を支援するため、国の「事業環境変化対応型支援事業」を活用し、全商工会への相談員等設置による支援体制の強化を図るとともに、事業者向け講習会や個別相談会の開催を通じて、制度の更なる周知と円滑な対応を支援する。

### (5) 中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業（宮城県よろず支援拠点事業）の推進

中小・小規模事業者等が抱える売上拡大や経営改善等の経営課題の解決のため「宮城県よろず支援拠点」を開設し、ワンストップで総合的なサポートができるよう支援体制の一層の強化を図る。

また、成長志向を有する中小・小規模事業者の成長を促進するため、地域支援機関と連携し伴走型支援を実施する。

## **(6) サポートリーダーによる企業支援を通じた伴走支援の強化**

サポートリーダーが経営指導員等と連携し、コロナ禍の中小・小規模事業者等が抱える経営課題に対応する経営計画の策定を支援するとともに、創業、経営革新、新事業展開、事業承継、事業再生、6次産業化をはじめとする高度・専門的な経営課題の解決に向けた継続的な支援により、県内商工会における伴走支援の強化を図る。

## **(7) 地域における元気企業の育成支援**

サポートリーダーが経営指導員と連携し、中小・小規模事業者等との対話と傾聴を通じて、経営者の課題解決に向けた自走化を促すとともに、策定した事業計画の実行を伴走型で支援することにより、地域における元気企業を輩出する。

## **2. 中小・小規模事業者のリスクマネジメント支援の推進と災害復興への継続的支援**

### **(1) 中小・小規模事業者に対する「事業継続力強化計画」策定支援**

頻発する自然災害や新型コロナウイルス感染症の影響を受け、中小・小規模事業者の事業活動の継続が危ぶまれる状況が続くことから、セミナー開催等を通じてリスクマネジメントの重要性について啓発を行うとともに、サポートリーダーが経営指導員等と連携し、中小・小規模事業者が行う防災・減災等の取り組みを定めた「事業継続力強化計画」の策定を支援する。

### **(2) 商工会が策定する「事業継続力強化支援計画」の認定支援**

地区内小規模事業者の自然災害等への事前対策と事後の早期復旧を支援するため、商工会が改正小規模事業者支援法に基づき、市町村と共同で策定する「事業継続力強化支援計画」について、引き続き県下全商工会の計画認定に向けた取り組みを支援する。

### **(3) 自然災害等により被災した事業者の早期復興に向けた支援**

自然災害等により大きな被害を受けた地域の中小・小規模事業者が抱える経営課題に対応するため、サポートリーダーが商工会と連携し、国等の支援施策を活用した事業再建や新商品・新サービス開発による販路開拓など、早期復興に向けた取り組みを継続的に支援する。

### **(4) 会員企業の事業活動リスクに備えるための共済・保険制度の推進**

未だおさまらない新型コロナウイルス感染症や全国各地で多発する自然災害等、会員企業の事業継続においても様々なリスク対策が求められていることから、不測の事態への備えとして、共済・保険制度を活用したリスクマネジメント支援を推進するとともに、低廉な保険料でセーフティーネットを提供する「地震等災害時休業対応応援共済」及び「商工会ビジネス総合保険」について宮城県火災共済協同組合等関係機関と連携を強化し、普及・推進を図る。

### 3. 中小・小規模事業者の経営環境整備の推進

#### (1) 中小・小規模事業者に対するDX（デジタルトランスフォーメーション）の推進支援

コロナ禍において非接触ツールやオンライン等による「企業のデジタル化」への対応が求められていることから、昨年度に引き続き、業務効率化や生産性向上を図るためのDXの取り組みや実践方法等に関するセミナーを開催するとともに、受講者に対して専門家を派遣し事業所毎の状況に応じた具体的な取り組みを支援する。

#### (2) 事業承継及び経営資源集約化等への取り組みに対する支援強化

中小・小規模事業者の事業承継を支援するため、事業承継診断による支援ニーズの掘り起こしを行うとともに、金融機関や支援機関等で構成する「宮城県事業承継・引継ぎ支援センター」等との連携を強化し、経営計画の策定など後継者等の事業承継に向けた取り組みを支援する。

また、本会が（株）日本政策金融公庫（仙台支店、石巻支店、一関支店）と昨年7月に締結した「事業承継の支援に関する覚書」に基づくマッチング支援を促進するとともに、全国連が（株）バトンズと東京海上日動火災保険（株）との三者間で締結した「中小・小規模M&A支援に関する包括連携協定」に基づく支援施策等を活用し、第三者承継による経営資源の集約化（統合・再編等）を含めた早期の取り組みを支援する。

#### (3) 「働き方改革」への対応のための支援強化

長時間労働の是正に加え、同一労働・同一賃金等の働き方改革への対応を支援するため、国の「制度改正等の課題解決環境整備事業」を活用し、事業者向けセミナーや専門家派遣等を通じて各種制度の周知徹底を図るとともに、「働き方改革推進支援助成金」や「業務改善助成金」等、中小・小規模事業者が活用できる支援施策の活用を図り、働き方改革対応のための取り組みを支援する。

#### (4) 生産性向上に取り組む中小・小規模事業者への支援強化

国の「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」を活用した設備投資、「サービス等生産性向上IT導入支援事業（IT導入補助金）」による付加価値向上のためのITツール導入のほか、コロナ禍における非接触・リモート対応に対する各種支援施策等の活用等、中小・小規模事業者の生産性向上に向けた取り組みを支援する。

#### (5) 市町村における中小企業・小規模企業振興条例制定の推進

市町村における中小・小規模事業者対策の一層の推進を図るため、未制定の市町村に対する中小企業・小規模企業振興条例の早期制定に向けた継続的な要望活動を支援する。

#### 4. 商工会支援機能の強化と会員サービスの充実

##### (1) 会員の加入推進による組織強化の支援

「会員増強運動3ヵ年推進計画」の最終年度として、県全体で会員数1%増の純増222名を目標に計画的な加入推進を展開するとともに、巡回訪問を通じて、会員メリットを積極的に情報発信するなど任意脱退防止に努める商工会の組織強化を支援する。

##### (2) 商工会自主財源の確保による財政基盤の強化

商工会の中期財政計画のローリングと健全な財政運営が図られるよう具体的方策等の指導・支援を行うとともに、自主財源比率45%以上を段階的に達成できるよう支援を行う。

##### (3) 商工会におけるDX推進の検討と情報セキュリティ管理の強化

事業者の経営環境の急速な変化に伴い、商工会における経営支援業務の高度化・複雑化と業務量の増加を背景として、商工会組織としてのDX推進の必要性が高まっていることから、現システムの課題抽出や分析等を行い、事業者への効果的支援の実現に向けたデジタル環境構築のための検討を行うとともに、職員に対し、情報流出等によるリスク管理についての研修会を開催するなど、情報セキュリティにおける管理体制の強化を図る。

##### (4) 会員企業の福利厚生の充実に貢献する共済事業の推進

会員サービスの充実と会員満足度の向上を図るとともに、商工会等の財政基盤の確立に資するため、「共済事業3ヵ年計画」に基づき、昨今多発している自然災害や感染症などのリスク対策として、会員相互の助け合いの制度である全国商工会会員福祉共済「傷害プラン」「がんプラン」「生命保障」や「商工貯蓄共済」など各種共済・保険制度を組み合わせ、会員のライフスタイルと必要補償額に応じたプランを提案し、会員企業の福利厚生等の充実を図る。

##### (5) 商工会事務センターみやぎ事業の推進

従来のセンター業務に加え、新たに取り扱いを開始するセンター業務を安定的に運営することで引き続き商工会の業務効率化に努めるとともに、商工会が限られた人員体制で中小・小規模事業者支援により集中できるよう、商工会支援機能の強化を図る。

#### 5. 人材育成の推進

##### (1) 商工会役員の資質向上対策の推進

商工会が抱える問題・課題への的確な対応とより良い商工会運営を図るため、商工会役員の資質向上に資する研修を実施する。

##### (2) 伴走型支援を実践する商工会の現場力の強化

小規模事業者等の潜在的なニーズや経営課題を的確に把握し、課題解決に向けた「提案型支援」を積極的に推進できる人材の育成に努めるとともに、個別対応力としての業務遂行力、改善力、変化対応力を積み重ねることで、現場力を強化する。

## 6. 中小・小規模事業者の販路開拓の支援と地域経済活性化の推進

### (1) 県内パイヤーとのマッチング及び商品力向上による販路開拓の支援

販路拡大を目指す県内食品等製造業者を対象に、県内パイヤー等との個別商談会を開催するとともに、商談会等への参加事業者等を対象に商談成約に結び付くFCPシート（商品カルテ）作成のポイントやHACCP（ハサップ）に沿った衛生管理制度等のセミナーを開催し、新たな販路開拓を支援する。

また、優れた自社商品を有しながらも商談成約に結びつかない等、販路開拓に悩みを抱える事業者の課題解決を目的に販路開拓の専門家による指導会を開催し、ポストコロナに対応した商品力・販売力の向上を支援する。

### (2) SNS等を活用した販路開拓の取り組みへの支援

小規模事業者に対するIT活用の促進とコロナ禍における非対面型の新たな販路開拓を促進するため、参加事業者に対し専門家を派遣し、LINE等のSNSツールやグーグルマイビジネス（GMB）等を活用した事業戦略の策定及び実施に向けたフォローアップ支援を行い、効果的な販路開拓の取り組みを支援する。

### (3) 全国連等が主催する各種物産展・商談会等を活用した販路開拓支援

全国連が運営する販路開拓支援サイト「CANVAS（キャンバス）」を活用し、各種物産展・商談会への参加勧奨を促すなど新たな販路開拓の機会を提供するとともに、首都圏にある「宮城ふるさとプラザ」等のアンテナショップを活用し、中小・小規模事業者の商品・販売力向上と販路開拓を支援する。

### (4) 創業及び第二創業の支援

創業を目指す者等に対して、必要となる基礎知識の習得やビジネスプランの作成支援を目的とした創業塾を開催するとともに、（株）日本政策金融公庫の新創業融資制度や創業のバックアップを目的とした各種施策を活用し、創業者の着実なスタートアップを支援する。

また、国の産業競争力強化法に基づき、県内各市町村が商工会と連携して実施する創業セミナーの開催を支援するとともに、サポーターリーダーが第二創業等を目指す既存の中小・小規模事業者等に対し、国の「事業承継・引継ぎ補助金」等を活用した事業計画の実行を支援する。

### (5) 地域課題解決型ビジネス支援事業の推進

地域資源を活用した特産品の開発等による地域ブランドの創出や商業機能強化による街づくりの推進等、地域が抱える問題・課題解決のための商工会の取り

組みを支援する。

#### **(6) 若手・女性経営者の資質向上等の支援**

商工会青年部・女性部を対象として「ビジネスコミュニティ型補助金」の積極的な活用を促し、セミナーや研修等の実施を通して、次代の地域経済を担う若手経営者や後継者、女性経営者の更なる資質向上を図るとともに、各種地域課題の解決に向けた取り組みを支援する。

### **7. 意見活動の積極的展開**

#### **(1) 中小・小規模事業者の経営環境整備に向けた継続的な要望活動の実施**

長期化するコロナ禍に加え、急激な円安、エネルギーや原材料等の高騰、頻発する自然災害など、中小・小規模事業者を取り巻く環境は刻一刻と変化し、経営課題が山積している状況にあるなかで、中小・小規模事業者の事業存続に向けた取り組みが確実に実を結ぶよう支援体制の強化や支援施策の創設・拡充等について、引き続き関係要路等に対し強力に要望活動を実施する。

#### **(2) 本県選出国会議員との朝食会の開催**

新型コロナウイルス感染症の蔓延やロシアのウクライナ侵攻など、国内外を問わず歴史的な変動の中にあって、我々中小・小規模事業者を取り巻く経営環境も大きく変化していることから、本県選出国会議員との朝食会を開催し、中小・小規模事業者の経営を大きく左右する緊急かつ重要な諸案件等について、本県選出国会議員の先生方に対し、陳情・要望活動を展開する。